

Kokemuksia elinkeinosuunnitelmien  
kenttätyöskentelystä

Oulu 15.4 ja  
Tampere 22.4.2010

**Autiomat Oy**  
**www.autiomat.fi**  
**[autiomat@japo.fi](mailto:autiomat@japo.fi)**  
**0400-796998**

**Kassamestarit ry.**  
**www.kassamestarit.fi**

# Kokemuksia elinkeinosuunnitelmien kenttätöskentelystä

## Tilojen asenne laskelmiin

- muuttunut entistä positiivisempaan suuntaan
- laskelmista halutaan jatkuvasti enemmän hyötyä myös tilalle itselleen
- pankkien toiveet ja vaatimukset kannattavuuden sekä maksuvalmiuden suhteen edesauttavat tilatason suhtautumista omia laskelmia kohtaan
- omaisuuserien arviointi korostuu erityisesti ongelmatilanteissa
- tilat eivät ”käsitä” mitä merkitystä on rakennusten ja koneiden nykyarvoilla verrattuna verotusarvoihin ja miksi käsitteitä pitää olla noin monta

**Autiomat Oy**  
**[www.autiomat.fi](http://www.autiomat.fi)**  
**[autiomat@japo.fi](mailto:autiomat@japo.fi)**

**Kassamestarit ry.**  
**[www.kassamestarit.fi](http://www.kassamestarit.fi)**

# Kokemuksia elinkeinosuunnitelmien kenttätöskentelystä

## **Aineistojen saanti...**

- tilalta
- tilitoimistoilta
- pankeilta
- muilta sidosryhmiltä (meijerit, lihatalot jne.)

**Autiomat Oy**  
**[www.autiomat.fi](http://www.autiomat.fi)**  
**[autiomat@japo.fi](mailto:autiomat@japo.fi)**

**Kassamestarit ry.**  
**[www.kassamestarit.fi](http://www.kassamestarit.fi)**

# Kokemuksia elinkeinosuunnitelmien kenttätöskentelystä

## **Minkälaista tarkkuutta laskelmilta vaaditaan?**

- **Hiljaa hyvä tulee, vai tuleeko?**
  - jos laskelma tehdään niin tarkasti kuin mahdollista, homma vie liian monta päivää (eikä laskulle ole aina maksajaa)
  - tilat eivät anna aina kaikkia tietoja, mm. maksamattomia laskuja saattaa olla paljonkin ”jemmassa”, koska pankille ei haluta kertoa totuutta...
- **Tilat unohtavat asioita:**
  - pellon osto, lohkomiset, varainsiirtoverot jne.
  - yksityistalouden investoinnit
  - muita yleisesti maksuvalmiuteen vaikuttavia seikkoja kuten mm. osamaksusopimukset, leasingsopimukset, pankkien limiitit jne.

**Autiomat Oy**  
**www.autiomat.fi**  
**autiomat@japo.fi**

**Kassamestarit ry.**  
**www.kassamestarit.fi**

# Kokemuksia elinkeinosuunnitelmien kenttätöskentelystä

## Laskelman uskottavuus koetuksella!

- tiloilla ei aina osata hyödyntää olemassa olevia tuotantoraportteja, jotka olisivat tarpeen laskelman laadinnassa (tietoja annetaan muistinvaraisesti)
- tuotannosta annetaan yleensä vain ns. positiivinen tieto, eli jos tuotos on nousussa, kerrotaan vain se viimeisin hyvä tieto

## Mitä kukin tahoo vaatii? Löytyisikö yhteistä linjaa?

- viljelijä itse laskemalta
- pankin intressit
- Ely-keskus
- laskelman laatijan oma moraali

**Autiomat Oy**  
**[www.autiomat.fi](http://www.autiomat.fi)**  
**[autiomat@japo.fi](mailto:autiomat@japo.fi)**

**Kassamestarit ry.**  
**[www.kassamestarit.fi](http://www.kassamestarit.fi)**

# Kokemuksia elinkeinosuunnitelmien kenttätöskentelystä

## **Pankkien lainayhteenvedot edelleen sekavia**

- vuoden alun saldo kyllä näkyy, mutta lyhennykset ja korot on ympätty yhteen summaan
- yhteenvedossa on vain maksetut korot ja lyhennykset edelliseltä vuodelta, mutta tulevien vuosien lyhennyksistä ei ole mainintaa
- lainan jäljellä olevat vuodet näkyvät raportissa, mutta ei sitä, koska laina on nostettu
  
- **Siispä:** toiveena fiksu yhteenvedo lainoista, jonka tieto riittäisi kaikille osapuolille

**Autiomat Oy**  
[www.autiomat.fi](http://www.autiomat.fi)  
[autiomat@japo.fi](mailto:autiomat@japo.fi)

**Kassamestarit ry.**  
[www.kassamestarit.fi](http://www.kassamestarit.fi)

# Kokemuksia elinkeinosuunnitelmien kenttätöskentelystä

## Hidasteita...

- elsun etusivun allekirjoitusten ”kerääminen” työlästä (asiakas saattaa asua kaukana ja elsun palautusaika useimmiten ”tiukilla”)
- viljelijän oma kommentti lähes aina ”kiven” alla
- juttu muuttuu ”hovissa” , eli laskelmiin tulee aina viime käden muutoksia (tulipa tässä mieleen vielä yksi juttu...)
- kustannusarviokin elää melkein viime metreille saakka

**Autiomat Oy**  
**www.autiomat.fi**  
**autiomat@japo.fi**

**Kassamestarit ry.**  
**www.kassamestarit.fi**

# Kokemuksia elinkeinosuunnitelmien kenttätöskentelystä

## Laskelmien informaatioarvo...

- Maksuvalmius, yrittäjätulo, omavaraisuusaste ja suhteellinen velkaantuneisuus ovat hyviä mittareita, mutta
  - pitäisikö kannattavuuskertoimen sijasta keskittyä vain katetuottoon (ennen palkkavaatimusta)?
- Kuinka laskelmissa tulisi huomioida maksamattomat, jo erääntyneet laskut?
  - ostovelkakäsite on edelleen tiloille vieras

**Autiomat Oy**  
**[www.autiomat.fi](http://www.autiomat.fi)**  
**[autiomat@japo.fi](mailto:autiomat@japo.fi)**

**Kassamestarit ry.**  
**[www.kassamestarit.fi](http://www.kassamestarit.fi)**

## Kokemuksia elinkeinosuunnitelmien kenttätöskentelystä

### **Kilpailutus mielletään eri lailla kuin se on tarkoitettu**

- kilpailuttamisen oletetaan vieläkin rajoittuvan pelkästään kolmeen tarjoukseen (viittaus valtakunnalliseen kilpailutusrekisteriin)
- tai sitten mielessä kummittelee tuo 100000 €:n rajapyykki...
- periaatteessa viljelijät ovat hyvinkin perillä kilpailuttamisesta (=oma etu), joten useimmille valtakunnallinen rekisteri on pelkkää byrokratiaa

**Autiomat Oy**  
**[www.autiomat.fi](http://www.autiomat.fi)**  
**[autiomat@japo.fi](mailto:autiomat@japo.fi)**

**Kassamestarit ry.**  
**[www.kassamestarit.fi](http://www.kassamestarit.fi)**